

Utenos daugiafunkcis sporto centras
(švietimo įstaigos pavadinimas)

Mindaugas Kildišius
(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-12-29 Nr. VP-322
Utena

I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Utenos daugiafunkcinio sporto centro (toliau – UDSC) 2023-2025 metų strateginiame plane numatyta šie tikslai:

1. Ugdyti sveiką ir savo gebėjimais pasitikintį vaiką, mokantį sveikai gyventi, saugiai judėti ir veikti; tenkinti individualų judėjimo poreikį, gerinti fizinę brandą. Užtikrinti kokybišką UDSC ugdymo ir kalendorinio plano įgyvendinimą.
2. Tobulinti didelio meistriškumo sportininkų rengimą, skatinti juos siekti aukštų sportinių rezultatų, užtikrinti tinkamas sąlygas treniruotis ir varžytis, sudaryti sveiką konkurenciją tarp Utenos rajone plėtojamų sporto šakų.
3. Sportas visiems plėtra.
4. UDSC sporto objektų rekonstrukcija, infrastruktūros gerinimas.
5. Kultūros poreikių tenkinimas bei paslaugų prieinamumas.

Utenos daugiafunkcio sporto centro direktoriaus pareigas pradėjau vykdyti 2023 m. rugpjūčio 8 d. Nuo darbo pradžios siekiau UDSC 2023-2025 metų strateginiame plane ir 2023 m. veiklos plane numatytų uždavinių įgyvendinimo, vykdžiau numatytas priemones.

Uždaviniai:

1. Vykdyti formalųjį švietimą papildančio sportinio ugdymo programas.

Siekiant šio uždavinio įgyvendinimo, buvo vykdomos priemonės kurių pagalba UDSC vykdė savo veiklą. 2023 m. spalio mėn. buvo suformuota 50 grupių, kuriose buvo registruoti 633 mokiniai. Atsižvelgiant į tai, kad mokinių skaičius didelis ir turimoje sporto bazėje negali visi mokiniai patogiu laiku sportuoti, buvo pasitelkta Utenos bendrojo lavinimo mokyklų sporto bazės, kuriose treniruotes vykdė Dviračių, krepšinio, rankinio, lengvosios atletikos, stalo teniso, teniso sporto šakų grupės. Vasaros laikotarpiu 112 mokinių dalyvavo vasaros sportinėse stovyklose. Mokslo metų eigoje, buvo sudarytos sąlygos plaukimo klubui „Linksmasis Delfinas“ baseine mokytį pradinių klasių mokinius plaukti ir saugiai elgtis vandenyje. Viso šioje plaukimo programoje dalyvavo 2 klasės - 310 moksleivių, 3 klasės - 320 moksleivių. Šalia kontaktinio darbo su savo auklėtiniais, treneriai kėlė savo kvalifikaciją, dalyvavo 58 seminaruose, mokymuose. Taip pat gerą patirtimi dalijosi su Jonavos, Rokiškio, Anykščių sporto centrais. Bendradarbiauome su savo nuolatiniais partneriais VšĮ "Utenos Juventus", Utenos moterų futbolo asociacija "Utenio moterys", VšĮ "Maratomanija", Utenos lankininkų klubas, Asociacija „Srauto šokiai“, LSD "Žalgiris", Utenos rajono taryba, Rankinio klubas „HC Utena“, Utenos karate Shotokan klubas „Impulsas“, Plaukimo klubas "Linksmasis delfinas", Utenos vaikų lopšelis - darželis "Gandreliis". Įgyvendinus šias priemones, galima teigti, kad tobulėdami treneriai gerai organizavo savo grupių ugdymą, taikė seminaruose ir mokymuose įgyta pažangiausią metodiką. Sportinio ugdymo rezultatai įvertinti pagal meistriškumo pakopų rodiklius ir užfiksuoti žurnale. Viso 252 sportininkai yra įvykdę aukštesnes meistriškumo pakopas. Viena priemonė kuri pilnai nebuvo įvykdyta tai antikorpucijos priemonė. Nepaskirtas asmuo už korpucijos prevencijos priemonių įgyvendinimo stebėseną ir viešinimą, nedalyvauta mokymuose, seminaruose antikorpucijos klausimais, neorganizuota

antikorupcinė akcija, skirta korupcijos prevencijai, kurioje turėjo dalyvavo 75% darbuotojų. Tačiau internetinėje svetainėje paskelbta kokios yra informavimo galimybės apie UDSC pastebėta korupcijos apraiškas. Neįvykdytos priemonės perkeltos į 2024 m. veiklos planą ir bus įgyvendintos.

2. Siekti sportinių rezultatų ir vykdyti sportinę veiklą rajone.

Siekiant šio tikslo, visi UDSC mokiniai dalyvavo įvairių sporto šakų, savo amžiaus ir įvairaus lygio sportinėse varžybose, turnyruose, čempionatuose. Penkiasdešimt septyni sportininkai sportinėse varžybose pasirodė ypatingai gerai, jie tapo Lietuvos čempionais ar prizininkais. Vienai mūsų auklėtinei kuri yra olimpinės pamainos kandidatė, sudarytos geros treniruočių ir varžybų sąlygos. Organizavome numatytus plane tarptautinius, Lietuvos čempionato etapus ar turnyrus: tarptautines dviračių sporto varžybas treneriui M. Veršilai atminti, tarptautines plaukimo varžybas „Olimpiečių taurė“, tarptautines stalo teniso varžybas (viso 810 sportininkų), draugiškas ir kontrolines varžybas (12 varžybų), Olimpinės dienos ir UDSC „Atvirų durų diena“ renginiai (viso apie 500 dalyvių). Organizavome atskirų sporto šakų DSC taurių varžybas, pradinių klasių, progimnazijų ir gimnazijų moksleiviams, Lietuvos mokyklų žaidynių zonines, tarpzonines, finalines varžybas kuriose dalyvavo 2400 moksleiviai. Tačiau, dėl lėšų stygiaus nepavyko atnaujinti UDSC sportininkų ir trenerių skatinimo sistemos, parengti ir įgyvendinti didelio meistriškumo sportininkų ugdymo programos. Atsižvelgiant į įvykdytas priemones, galime teigti, kad mūsų mokiniams buvo sudarytos puikios sportavimo sąlygos, mokiniai galėjo varžytis ne tik su aukšto meistriškumo sportininkais bet ir bendraamžiais mokyklose. Tai tobulinti savo bendrąsias kompetencijas bei išreikšti save sporte.

3. Sudaryti sąlygas Utenos rajono gyventojams užsiimti aktyvia sporto veikla, puoselėti sveiką gyvenseną.

Siekiant šio tikslo, UDSC organizavo sporto šventes, turnyrus, čempionatus Utenos rajono gyventojas. Seniūnijų sporto žaidynės, Utenos krepšinio Mero taurės varžybos, I, II, III krepšinio lygos varžybos, stalo teniso, šaškių, šachmatų, salės futbolo, tinklinio, krepšinio 3x3 krepšinio turnyrai, futbolo turnyras, sporto šventė „BeActive Hight 2023“ būtent šie sportiniai renginiai, kvietė Utenos r. gyventojus ir svečius būti fiziškai aktyviais, varžytis, stiprinti bendruomeniškumo jausmą. Šiuose renginiuose dalyvavo 1911 dalyvių. Tokiu būdu, buvo įtraukti Utenos krašto gyventojai į fizinio aktyvumo veiklas, kas įtakojo jų geresnę nuotaiką, sveikatą, bendruomeniškumą.

4. Nustatyti UDSC sporto bazių panaudojimo ir plėtros galimybes.

Šiam uždaviniui pasiekti buvo strateginiame plane numatyta parengti plaukimo baseino (SPA) renovacijos techninį projektą, šio objekto statybos darbams atlikti. Tačiau negavus lėšų, ši priemonė nebuvo įgyvendinta. Laikiniai ši priemonė yra sustabdyta ir Utenos r. savivaldybės administracija ieško finansavimo.

5. Užtikrinti rajono bendruomenės kultūrinių poreikių tenkinimą, bei paslaugų prieinamumą.

Šiam uždaviniui pasiekti buvo organizuoti ir vykdyti gyventojų laisvalaikio užimtumo renginiai (sportiniai ir šventiniai renginiai, minėjimai, forumai, simpoziumai, koncertai, cirko pasirodymai, mugės, televizijos transliacijos, filmų, varžybų demonstravimas, edukaciniai renginiai ir kt.), šiuose renginiuose dalyvavo apie 20000 žmonių. Teikėme viešąsias sporto, poilsio ir pramogų organizavimo paslaugas pagal patvirtintą kainoraštį, bei teikti baseino paslaugas gyventojams, baseine per metus apsilankė 31069.

Atsižvelgiant į įvykdytas 2023 metų veiklos plano priemones, galima teigti, kad veiklos planas įgyvendintas 90% apimtimi. Neįgyvendintos priemonės perkeltos į 2024 metus arba laukia tikslinio finansavimo. Dėka įgyvendintų priemonių, UDSC auklėtiniai galėjo lankyti pasirinktos sporto šakos treniruotes, tobulinti savo fizines ypatybes, taktines savybes bei bendrąsias kompetencijas. Tokiu būdu realizuoti save sporto srityje, garsinti Utenos bei Lietuvos vardą įvairiose sporto arenose. Treneriai įgavo daugiau patirties, treniravimo kompetencijų, galėjo pasilyginti su kitų rajonų sporto centrų pasiekimais, darbo metodika. Utenos rajono gyventojams, buvo sudaryta palankios galimybės būti fiziškai aktyviais, stiprinti sveikatą, pasivaržyti savo bendraminčių tarpe. Dalyvauti mugėse, kultūriniuose renginiuose, stebėti sporto renginius TV

ekranuose. Visos šios priemonės leidžia UDSC būti lyderiu sporto srityje, ir tobulėti teikiant ugdymo, pramogų, renginių paslaugas ateityje.

Pagrindiniai kelti man kaip įstaigos vadovui metų veiklos uždaviniai, pagal numatytus rodiklius įgyvendinti. Pavyko įvykdyti ir daugiau UDSC veiklai reikšmingų priemonių, jos aprašytos 3 skyriuje.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti kokybišką ir efektyvą mokyklos veiklos valdymą bei teikiamų paslaugų kokybę.	- Parengti naują Utenos DSC valdymo struktūrą.	-Patvirtinta nauja Utenos DSC valdymo struktūra	Patvirtinta. Utenos r. savivaldybės tarybos sprendimas 2023 m. rugsėjo 28 d. Nr. TS-242
	- Pakeisti ir sukurti naujas veiklą reglamentuojančias tvarkas	-Pakeistos veiklą reglamentuojančios tvarkos (Komandiruočių, renginių organizavimo, mokinių lydėjimo, mokėjimo tvarka už neformalųjį švietimą).	Patvirtinta. Utenos daugiafunkcio sporto centro direktoriaus 2023 m. rugsėjo 12 d. įsakymu Nr. V1-18 (Mokinių lydėjimo tvarkos aprašas)
	- Įrengti kineziterapijos kabinetą	-Gautas higienos pasas ir licencija kineziterapijos paslaugoms.	2023 m. spalio 10 d. įsakymu Nr. V1-26 (Atlyginimo už NŠ tvarkos aprašas) Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai prie SAM direktoriaus 2023-12-04 įsakymu Nr. T1-3594 išduota licencija Nr. 5880
8.2. Didinti DSC paslaugų prieinamumą ir informatyvumą	- Atnaujinti sporto centro internetinę svetainę. - Sukurti oficialias socialinių tinklų paskyras	-Atnaujinta DSC internetinė svetainė. -Sukurta ir naudojama „Facebook“ paskyra -Gauta akreditacija iš JRD	Atnaujinta www.utenosdsc.lt Sukurta https://www.facebook.com/utenosdsc Gauta. Sprendimo lapas 2023 m.

	-Tapti akredituota savanorius priimančia organizacija		lapkričio d. Nr. 18 P- (5.52E)
8.3. Organizuoti tradicinius ir naujus sporto renginius visuomenei	- Organizuota nauji ir tradiciniai sporto renginiai	- 80% įvykdytas 2023 m. renginių planas, organizuotas Utenos DSC 70-mečio renginys.	Įvykdytas 90% 2023 veiklos planas Organizuotas 70-mečio renginys

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Visos užduotys įvykdytos	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys/veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įstaigos įvaizdžio gerinimas. Atnaujintas įstaigos logotipas.	Šiuolaikiškas įvaizdis, prisideda prie įstaigos teigiamos reklamos.
3.2. Atnaujinta baseino saunos katilas, pakeisti informaciniai stendai baseino lankytojams, įdiegta galimybė baseino lankytojams atsiskaityti bankinėmis kortelėmis.	Geresnės paslaugos ir šiuolaikinis informacijos pateikimas lankytojams.
3.3. Įrengta „Fitness“ sporto salė arenos 2 aukšte, įrengtas bėgimo takas arenos pirmame aukšte, pakeisti treniruočių sporto salės šviestuvai.	Geresnės treniravimosi sąlygos treneriams, moksleiviams, gyventojams ir profesionaliems sportininkams
3.4. Organizuoti Kalėdiniai visų UDSC sporto grupių sportiniai vakarai su auklėtinių tėvais.	Stiprinama UDSC bendruomenė, tėvai labiau lojalūs įstaigai.
3.5. Pradėjome teikti naujas paslaugas Utenos r. gyventojams: Suaugusiųjų mokymas plaukti, slidžių trasų paruošimas.	Gyventojai įtraukiami į fizinio aktyvumo užsiėmimus laisvalaikio. Daugiau teigiamo pavyzdžio jaunimui.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Nebuvo			

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai

5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/>	2 <input type="checkbox"/>	3 <input type="checkbox"/>	4 x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai x
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Personalo valdymo
7.2. Vadybos

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1 Diegti veiksmingas sistemas ir procesus, rūpintis tinkamu išteklių naudojimu	-Įgyvendintas 2024 m. veiklos planas. -Atliktas UDSC vidinis veiklos kokybės įsivertinimas. -Įgyvendintos kontroliuojančių institucijų rekomendacijos.	-2024 m. veiklos plane įgyvendinta numatytų 90 % veiklų. -Atliktas Sporto centro veiklos kokybės įsivertinimas. Tobulintinos veiklos įtrauktos į 2024 m. veiklos planą, inicijuotas jų įgyvendinimas. - Parengti planai ir įgyvendintos rekomendacijos.
8.2. Rūpintis efektyvia komunikacija ir viešaisiais ryšiais	-Reguliari informacijos sklaida visuomenei. - UDSC ženklo reklama	-UDSC internetinėje svetainė, „Facebook“ paskelbta ne mažiau kaip 1000 naujienų. -Senoji internetinė svetainė pritaikyta įvairių sporto šakų

		<p>Utenos r. čempionatų registracijai, viešinimui.</p> <p>-Pradėta UDSC veikla viešinti radijo stotyje, įrašyta nemažiau kaip 12 laidų.</p> <p>-Sukurta UDSC „Instagram“ paskyra.</p> <p>-Sukurta UDSC sporto atributikos el. parduotuvė.</p>
8.3. Vadovauti ugdymo programų įgyvendinimui ir darbuotojų profesiniam tobulėjimui	<p>-Gerėja trenerių dalykinė ir didaktinė kompetencija bei bendradarbiavimas.</p> <p>-Nuolatos stebima mokinių sveikata, pasiekimai. lankomumas</p>	<p>-50 % trenerių organizuoja atviras treniruotes. Kiekvienas stebi bent 1 bendradarbio atvirą treniruotę.</p> <p>- Kiekvienas treneris 2 kartus per mokslo metus aptaria su tėvais vaikų ugdymo pasiekimus.</p> <p>-Kineziterapeutams priskirtos sportinės grupės ir suteiktos reabilitacijos, konsultacijos paslaugos 100% sportininkų kurie patyrė traumas.</p> <p>-Sportinių grupių metinis lankomumo rodiklis ne mažesnis nei 70%.</p>
8.4. Didinti sporto infrastruktūros užimtumą	<p>- Pritaikytos sporto erdves sportinio ugdymo, visuomenės bei pramoginių renginių poreikiams.</p>	<p>-Inicijuoti arenos didžiosios salės akustikos gerinimo darbai.</p> <p>- Inicijuotas ir vadovauta arenos didžiosios salės kėdžių (200 vnt.) atnaujinimo ir Alių moto kroso trasos pakeitimo darbams.</p>
8.5. Plėtoti bendradarbiavimą, organizuoti sporto renginius bendruomenei	<p>-Bendradarbiaujama su Lietuvos ir Utenos regiono sporto organizacijomis.</p> <p>-Tradicinių ir naujų sporto renginių organizavimas.</p>	<p>-Įvykdyta ne mažiau kaip 3 bendros veiklos su kitomis organizacijomis.</p> <p>-Tradicinių sporto renginių skaičius 10.</p> <p>-Naujų sporto renginių skaičius 3.</p>

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Pandemija, liga.
9.2. Lėšų stygius
9.3. Darbuotojų kaita

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: vertinti „gerai“.

Centro tarybos pirmininkas

(parašas)

2024-01-24

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorius įvykdė ir viršijo metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius ir veikla vertinama „labai gerai“. Pareiginės algos kintamosios dalies [redacted]

Savivaldybės meras

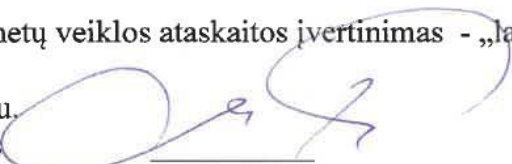

(parašas)

Marijus Kaukėnas
(vardas ir pavardė)

20240227
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas - „labai gerai“.

Susipažinau,
Direktorius


(parašas)

Mindaugas Kildišius
(vardas ir pavardė)

2024-02-27
(data)